

# 性別平等故事

這些年我在國道工程 -  
裙襬飄飄的日子

交通部臺灣區國道新建工程局

## 我是潘小珍，這是我的 18 歲日常—孕育未來的專業

「下一節課分組練習，4 個人一組，同學們自己找分組同伴，下課。」我和秀桂對看，唉，又不能再同一組了，找好了另外 3 位男同學，轉身按照老師教的技巧，呃！呃！3 號和 4 號鋼筋彎好了，也綁紮好了，看著鐵絲漂亮又整齊地把柱鋼筋固定好的，擎天狀的向天伸展，好不壯觀，我滿意地笑了笑，對隔壁男同學說：「我要和秀桂回宿舍 K 書了，明天的結構力學一定要考好，宋大刀可不是浪的虛名的。」

15 歲那年夏天，考上了第一志願—高雄女中，我卻不怎麼開心，因為，五專入學考試沒考好，無法如願進入高雄工專電子科，便隨便填了個土木工程科，心想一年後轉科應該不難，可是人算不如天算，經過一年的相處，同學間愉快的學習以及老師們寄予厚望的期盼，竟然讓我捨不得離開這個大家庭，從此便踏上土木工程這條不歸路。當時的高雄工專，號稱臺灣技職南霸天，老師們總是說，以後台灣的巨大橋梁、超高大樓，就靠你們了，除了基礎理論學科以及專業的材料力學、測量、結構工程...等學科，老師們也很重視實際操作，總是再三告誡：只有從最基本現場實習，體驗實際施工的困難性，才能設計出施工性佳的各種工法，和發展更科技化的材料！所以整棟土木專科大樓，大部分是各類試驗室和研究室，旁邊還有實作工廠，一、二年級的我們只能在普通教室上課，到了三年級才有資格回到土木大樓上課！到了高年級，老師們鼓勵大家可以依自己的興趣思考要繼續深造或就業，這也是我當初要念五專的初衷，不再被升學主義綁架，想工作的可以直接就業，要念書的也有升學管道，為了能更清楚自身的生涯探索以及畢業後可以跟業界無縫接軌，一有機會老師們安排我們到各種工地和工廠參觀學習，例如高雄第一超高 85 大樓，中鋼結構公司及工廠，甚至遠至北二高和宜蘭雪山隧道工程。

進入工業學科，女生屈指可數，女生宿舍不用抽籤住到畢業，男生宿舍

除了一二年級不用抽籤，三年級後就得自己想辦法，這是我唯一想到的好處，除此之外，舉凡課業、試驗、實習...，甚至打靶，我們都得和男同學們一較高下，5年下來2個班8個女生，畢業時大家都在專業分組班上名列前茅，而我也順利的考上2年制技術學院，繼續的往更專業的領域學習。

## 我是潘小珍，這是我的28歲日常—投入工程女尖兵

「小珍，今天把進度和預算資料做好後，明天工地有陳情案會勘，你先看一下設計圖，明天參加再勘查一下現地狀況和百姓需求，回函給百姓時要給處長我們單位的專業建議。」我和淑幸對看，唉，昨天不是才到工地安衛檢查，桌上還有一堆計畫書要審、下禮拜又有長官視察，我們是工程幕僚單位，怎麼還是有做不完的業務呢！

23歲考進交通部國道新建工程局，號稱當時最年輕、最有創新的工程單位，局長和處長辦公室的環島高速公路路網，是我們機關的終極目標與願景，當時的第二條高速公路如火如荼的展開，國工局引進最新的橋梁工法及施工材料，北二高的彭山隧道，首創女性工程師可進入隧道工地，高聳的二高橋梁柱上，也有女工程師的身影，但那都不是我，我聽著女前輩的故事，幻想著自己也能在工地從容指揮作戰，於是在公司徵調外派宜蘭國道5號頭蘇段工程計畫，國道工程首次大規模自辦監工時，我舉起手，自願地投入第一線工地的業務，完全忘了我還只是個小小女生。

「小珍，下個月你就要生了，就不要再到工地監工了，這陣子內業工作交給你，就安心待產吧。」我點點頭後對自己苦笑，騎著小綿羊機車到工地30分的路程，慢慢觀賞蘭陽平原的風光，其實也是舒展身心的一種方式，進入頭城蘇澳段的最南段的工地，右邊有夜總會環伺，左邊有高壓鐵塔群包圍，整區原是工業區旁一片荒廢農地和溪床，只要工地有施工及檢驗，我們就得各自騎著摩托車到自己的責任區監工，除了要詳細閱讀契約條款的規定，設

計圖資料也要搭配現場實地狀況，透過專業討論繪製成施工圖，再一一傳遞給現場施工者，通常承包商工地工程師比較注重進度執行，而我們監工卻是重視施工品質，需要透過不斷的討論與溝通，訂出雙方都可以執行的方向，如果沒有專業的論述與堅持，是難以把工程品質把持住的。

宜蘭的濕冷是有名的，基礎施工那 2 年冬天對於在南部長大的我更覺得異常寒冷，尤其在新城溪畔，海風沿著河口灌入，基樁工作又一定要連續施工到完成，工作到半夜是家常便飯，常常是承包商工程師在一頭瑟縮的指揮工人施工，我在另一頭發抖的確認套管起管長度，然後各自喝著薑茶再討論下一輪的施工。比起冬天，夏天雖然不似南部酷熱，但在中午出勤監工，中暑是一定要的，辦公室前輩用湯匙幫我刮痧的痛楚，至今仍然印象深刻，我的美白保養品和防曬外套，其實也只能防止曬傷而已，黑珍珠是我故鄉的特產，也是久未見我的人看到第一眼驚呼的稱號！辦公室冰箱裡裝滿了大夥兒自製的各式退火偏方—青草茶、冷泡茶、仙草蜜...，有時還是無法消除剛從工地回來、被工地不安全的行為或不正確的施工所引起的熊熊火氣；而在工地的每個人，連主管也一樣，有著因為安全帽頤帶緊扣造成下巴沒變黑的白條狀帶，我們就戲稱「真操帶」—工地真的很操的代表。終於，在冷熱交替中，荒廢農地有了交流道的雛形，收費站和橋墩柱也一層層的升起，就像我肚子裡的孩兒漸漸長大一樣，成果讓人感動又欣慰！

生產完順利回到工作崗位，襁褓中的老二因我們工作性質無法兼顧而託付在南部的公婆，只能在沒有排假日值班的日子趕回探望，一高員林路段和二高關西龍潭段的定點塞車早已司空見慣，北宜公路的 9 彎 18 拐更把老公的駕駛技術提升不少，回南部的路程至少要 6 小時起跳，最高紀錄是 10 小時吧，當時上了一高發現高速公路塞得厲害，只能迂迴轉到當時部分通車西濱公路及台 17 線，再連接台 68 東西向快速道路後走還在塞車的北二高，飆車開過北宜公路後，抵達宜蘭五結已是接近半夜，以前的同事曾經開玩笑的說，看

我星期一上班的氣色，就可以知道前一天高速公路塞車嚴不嚴重了。

哺乳期間，我依然堅持和老大一樣的哺餵母乳，這時候冷凍母乳就是我的好幫手，除了可以將宜蘭的海鮮寄回孝敬老人家外，冷凍母乳也讓小寶貝享有一絲絲母親的味道。終於，小孩慢慢長大了，而工程也漸漸完成了。記得國道5號雪山隧道通車典禮那天，是我完成C516標工程調回中部那一天，即使長官曾說可以讓我依往例擔任司儀，當時我已懷著老三，望著已完成矗立在蘭陽平原的國5高架橋，我滿足地笑笑回答，很多工作，不一定非要得是誰才能做的，揮揮手，我告別了生活4年，滿載回憶的宜蘭。

回到西部後，在人力捉襟見肘的窘境下，還是被調派到工地，投入國道6號南投段工程、代辦中興高中校舍及民航局中部國際機場國際航廈工程，白天得自駕手排老爺吉普車，苦口婆心的繼續和工程師與工人溝通品質及安全的重要性，夜晚苦思公文簽辦好讓工務順利無礙，當時國六路段C607標工程和南投中興高中校舍工程同時進行著，國六工地因為有著和國工局一樣觀念的優秀監工單位看顧，可以不用讓人太過費心，反到是契約金額相差10倍的中興高中校舍工程，規模小卻讓我花費大部分的心力，沒做過公共工程的中型營造商，說安衛一沒概念，說品質一不用心，好言相勸的結果是很短暫和片面的，常常是一而再，再而三的碎念，最常掛在嘴上說教的是，如果再來一次921地震，你們可以讓這些未來的主人翁安全的活下去，這不就是最大的功德嗎？當最後完工聚會時，承包商工程師向我提到，在這個工地學到對工程品質的堅持，是從業以來最大的收穫，我開心地回答，那也希望你能把這個觀念帶給以後的每個工地的每個工程師，這樣我們的營造業才能有未來啊！

## 我是潘小珍，這是我的38歲日常—挑戰完成還有挑戰

生涯史上最具有挑戰的業務，是要在2年半內，設計及興建完成中部國

際機場國際航廈工程，這是國工局代辦案子中最大規模採用統包的工程，當初主管要我接手主辦這個業務時，心裡其實很惶恐，以前的標案都是國道工程，有一定的脈絡和國工局完整的 SOP 可以遵循，也有資深前輩可以請教，但這次邊設計邊施工的統包工程，是前所未有的領域，加上它還是代辦民航局的計畫，很多要求和程序都不是我們國工局可以單方掌控的，當時的主管只跟我說，放手去做就對了，遇到問題就是去學習、溝通、協調和解決，這才是我們國工局存在的價值！於是我帶著不知哪裡來的信心，和國工局局本部以及台灣世曦公司 3 個女主辦工程師，共同去面對一個為了這個標案才臨時成軍的統包商。

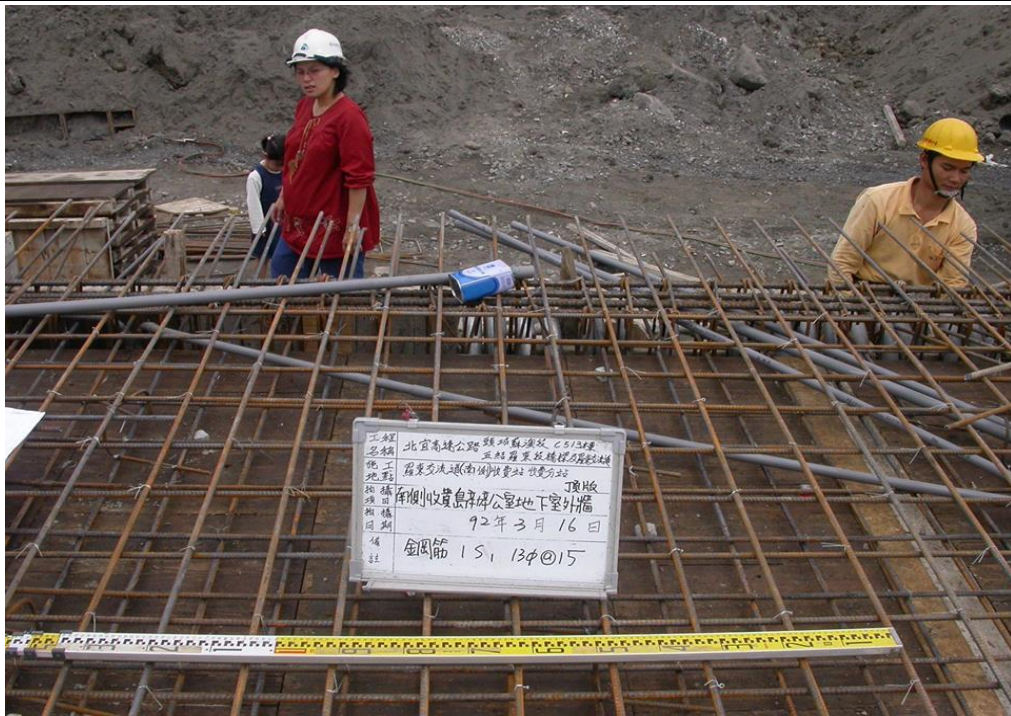
國際航廈設計建築師是國際上機場設計知名的女建築師，為了表現飛行的展翅意象與恢弘的國際門戶，設計了流線型的屋頂和大面積的傾角玻璃帷幕牆，但是往往美好的建築外型，在施工過程中是異常艱辛的，加上臨時成軍的施工團隊，欠缺品質系統的公司體制，一開始的規劃設計要符合 CIQS 各單位和航空公司業務需求外，法規對大型的機場建築物的要求更是嚴謹，這部分有國工局各單位的把關，而施工階段技術細節、工務和介面協調，才是考驗我們的 EQ 和身段，往往安排結構工班進場，水電工班就開始抱怨為何不先讓他們預留管線位置；帷幕牆工作完成了，屋頂工班說介面收尾還不夠完整；來一次颱風，就打臉設計師的排水規劃，只得緊急協調公路總局讓航廈的排水系統部分進入鹿寮大排；今天甲航空公司說出境動線太長會影響旅客時間，明天移民署跳出來抱怨動線要再長一點安檢工作才能落實...，各式各樣的狀況，總在我們自以為施工暫告段落可以稍加喘息時，突然的冒出來惱人，如此的來來回回，吵吵鬧鬧，我們還是如期的把國際航廈完成了，啟用典禮時冠蓋雲集好不熱鬧，我自個兒默默的把航廈上上下下走了一遍，回到會場看到照片回顧，從基礎開挖施工到最後一張站在屋頂監工的照片，過程中的辛苦和努力都值得了，我開心又驕傲的掉下眼淚，終於，又完成了一個

不可能的任務了！

我是潘小珍，這就是我的日常—家庭和工作永遠都在擺盪

「金門大橋開工後進度一直推展不開，主任和妳先生已經長駐工地，要不要也過去一起幫忙？」電話那頭，處長徵詢著，回想這陣子同機關的老公每月回家天數降到 5 根手指頭都數得出來，有時回台灣開會出差，還沒回家看看又因為工地事務而匆匆忙忙飛回金門；臨睡前通電話，不是還在開會就是忙著隔天要交的資料，還沒聊到孩子們的狀況就要草草道晚安，跟孩子們更是說不上話，距離好似愈來愈遠，我想著如果隻身前往，就要和多年前在宜蘭一樣和孩子分隔兩地，這次還隔著台灣海峽呢，而且現在 3 個孩子中有 2 個正在叛逆的青春期，沒有父母在旁正如脫韁野馬讓人擔憂！但如果帶著 3 個孩子去，一切就要從零開始，找房子、辦轉學、轉學區...，還有生活適應問題，不過為了不讓 3 個孩子這人生最重要的階段有缺憾，我想再困難總還是可以克服的！於是我們一家五口，浩浩蕩蕩地來到金門，繼續另一個故事！





挺著肚子到現場監工，萬事都要小心



通車前在高速公路漫步是唯一的特權





無論屋頂再高都得爬



建築工程的上梁儀式是重要的里程碑